



# CONSIGLIO REGIONALE DELLA SARDEGNA

DICIASSETTESIMA LEGISLATURA

**DOC. N. 7/XVII**

**Agenzia regionale Sardegna Ricerche. Rendiconto di gestione 2023. Nulla osta. Relazione sull'attività svolta nell'anno 2023. Legge regionale 15 maggio 1995, n. 14, artt. 2 e 3.**

Pervenuto l'11 settembre 2024



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

## DELIBERAZIONE N. 32/35 DEL 4.09.2024

---

**Oggetto:** Agenzia regionale Sardegna Ricerche. Rendiconto di gestione 2023. Nulla osta. Relazione sull'attività svolta nell'anno 2023. Legge regionale 15 maggio 1995, n. 14, artt. 2 e 3.

L'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio ricorda che, in conformità al disposto dell'art. 3, comma 1, lett. b), della legge regionale 15 maggio 1995, n. 14, e dell'art. 7 dello statuto dell'Agenzia Sardegna Ricerche, i bilanci di previsione e le relative variazioni e i bilanci consuntivi dell'Agenzia Sardegna Ricerche sono sottoposti a controllo preventivo di legittimità e di merito da parte dell'Amministrazione regionale, comprendente il controllo preventivo di legittimità contabile dell'Assessorato competente in materia di bilancio.

L'Assessore informa che l'Agenzia Sardegna Ricerche ha trasmesso alla Regione la determinazione n. 635 del 1.7.2024 "Approvazione Rendiconto di gestione 2023 e relativi allegati" e, in data, 1.8.2024 la nota n. 6105, con la quale si sostituisce integralmente il prospetto degli Equilibri di Bilancio precedentemente inviato.

L'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio informa che la Direzione generale dei Servizi Finanziari ha predisposto il parere contabile favorevole all'approvazione dell'atto in argomento.

L'Assessore riferisce che il risultato di amministrazione dell'Agenzia Sardegna Ricerche per l'esercizio 2023 è pari a euro 54.459.342,89 ed è così composto:

- quota accantonata: euro 4.519.803,61;
- quota vincolata: euro 45.030.925,67;
- quota disponibile: euro 4.908.613,61.

L'Assessore informa, inoltre, che la Direzione del Centro Regionale di Programmazione ha espresso il proprio nulla osta all'approvazione del Rendiconto di gestione 2023, evidenziando che, sulla base delle informazioni acquisite, le attività realizzate dall'Agenzia Sardegna Ricerche nell'esercizio di riferimento, e descritte nella relazione di accompagnamento al Rendiconto sulla gestione per l'esercizio 2023, appaiono coerenti rispetto agli indirizzi impartiti dalla Giunta regionale o scaturenti dalla programmazione regionale.



L'Organo di Revisione, sulla base delle verifiche di regolarità amministrativa e contabile, ha espresso parere favorevole all'approvazione del Rendiconto per l'esercizio finanziario 2023.

Ciò premesso, l'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio propone alla Giunta di concedere il nulla osta all'esecutività della determinazione n. 635 del 1.7.2024 "Approvazione Rendiconto di gestione 2023 e relativi allegati", di cui il prospetto degli Equilibri di Bilancio è stato sostituito integralmente con la nota n. 6105, in data 1.8.2024, a firma del Direttore generale dell'Agenzia Sardegna Ricerche, relativa all'approvazione del Rendiconto di gestione 2023.

L'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, infine, propone:

- a) di stabilire che la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione, pari a euro 4.908.613,61, venga lasciata nella disponibilità dell'Agenzia, rinviando ad un successivo atto di indirizzo specifico dell'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio che ne disponga l'utilizzo;
- b) di prendere atto della relazione sull'attività svolta nell'anno 2023 dall'Agenzia Sardegna Ricerche, che si allega alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale.

La sopraccitata relazione deve essere trasmessa al Consiglio regionale, ai sensi dell'art. 2, comma 3, della legge regionale 15 maggio 1995, n. 14.

La Giunta regionale, udita la proposta dell'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio, visto il parere favorevole di legittimità del Direttore generale del Centro Regionale di Programmazione sulla proposta in esame

#### **DELIBERA**

- di concedere il nulla osta alla immediata esecutività della determinazione dell'Agenzia Sardegna Ricerche n. 635 del 1.7.2024 "Approvazione Rendiconto di gestione 2023 e relativi allegati", di cui il prospetto degli Equilibri di Bilancio è stato sostituito integralmente in data 1.8.2024 con la nota n. 6105, a firma del Direttore generale dell'Agenzia Sardegna Ricerche, relativa all'approvazione del Rendiconto di gestione 2023;
- di stabilire che la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione, pari a euro 4.908.613,61, è lasciata nella disponibilità dell'Agenzia, rinviando ad un successivo atto di indirizzo specifico dell'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio che ne



**REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

DELIBERAZIONE N. 32/35  
DEL 4.09.2024

- dispone l'utilizzo;
- di prendere atto della relazione sull'attività svolta nell'anno 2023 dall'Agenzia Sardegna Ricerche, che si allega alla presente deliberazione per farne parte integrante e sostanziale;
  - di trasmettere la relazione sull'attività svolta nell'anno 2023 dall'Agenzia Sardegna Ricerche al Consiglio regionale, ai sensi dell'art. 2, comma 3 della legge regionale 15 maggio 1995, n. 14.

**Il Direttore Generale**

Giovanni Deiana

**La Presidente**

Alessandra Todde



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Allegato alla Delib.G.R. n. 32/35 del 4.9.2024

## Relazione sull'attività svolta dall'Agenzia Sardegna Ricerche per l'anno 2023

Artt. 2 e 3 della legge regionale 15 maggio 1995, n. 14

Con la legge regionale 5 agosto 2015, n. 20, Sardegna Ricerche è stata trasformata da "Consorzio per l'assistenza alle piccole e medie imprese a capitale interamente pubblico", ad Agenzia regionale, con il compito di perseguire le finalità e le funzioni di promozione della ricerca e dello sviluppo tecnologico, di assistenza alle piccole e medie imprese e di erogazione a favore di imprese singole o associate di servizi finalizzati alla introduzione di nuove tecnologie, alla modernizzazione della gestione e al sostegno delle attività aziendali.

L'Agenzia Sardegna Ricerche e le proprie società partecipate: CRS4 S.r.l., Porto Conte Ricerche S.r.l., e la Fondazione IMC Centro Marino Internazionale Onlus, fanno parte del sistema regionale della ricerca e dell'innovazione e sono inserite nel Parco Tecnologico regionale.

All'Agenzia Sardegna Ricerche è stato affidato l'obiettivo strategico di stimolare e accelerare la crescita del sistema economico regionale attraverso le leve della ricerca e dello sviluppo operando sulla base dei programmi strategici e attraverso piani annuali di attività corredati dalle relative previsioni finanziarie, in coerenza con gli indirizzi formulati dalla regione.

I compiti istituzionali assegnati all'agenzia Sardegna Ricerche portano all'individuazione di almeno 6 macro-ambiti di attività:

- **azione cluster:** è finalizzata a risolvere nodi critici, diseconomie ed innalzare la cultura imprenditoriale ed innovativa di gruppi di imprese, favorendo la collaborazione tra le stesse. Produce attività, risultati e conoscenze che vengono messe a disposizione delle imprese;
- **azione start up:** favorisce la nascita di nuove imprese ad elevato contenuto innovativo;
- **azione progetti di ricerca & sviluppo e sperimentazione:** è finalizzata a favorire lo svolgimento di specifici progetti di interesse delle singole aziende e da esse appropriabili;
- **azione informazione e divulgazione:** riguarda una vasta gamma di servizi di informazione, animazione e assistenza che Sardegna Ricerche e le strutture collegate offrono in favore del sistema delle imprese e della ricerca nel settore degli appalti pubblici, delle energie rinnovabili, della progettazione per la partecipazione a iniziative europee di ricerca e



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

innovazione e comprende inoltre l'accessibilità ad una biblioteca specializzata e ad un Centro di documentazione affiliato alla rete PATLIB, che fornisce assistenza e informazione su brevetti e marchi; in tale ambito rientra anche l'attività di promozione, sostegno e divulgazione della cultura scientifica;

- **azione servizi innovativi e di trasferimento tecnologico:** riguarda la realizzazione di iniziative finalizzate ad accrescere la competitività delle imprese e dei centri di ricerca isolani attraverso il supporto alla realizzazione di progetti di innovazione e trasferimento tecnologico; comprende anche l'accesso ad un laboratorio attrezzato per lo sviluppo prototipale di nuovi device e ad un laboratorio di digital fabrication (FABLAB);
- **azione risorse umane:** nell'ambito delle sue attività istituzionali, per stimolare e supportare la crescita delle imprese del territorio regionale, lo sviluppo e la diffusione di tecnologie innovative e la formazione di personale altamente qualificato, Sardegna Ricerche cura lo svolgimento di attività formative di contenuto altamente innovativo per il sistema imprenditoriale e per la ricerca e allestisce e organizza, in collaborazione con gli enti di ricerca partner e con le due Università della Sardegna, programmi per rendere disponibili alla comunità scientifica e imprenditoriale profili professionali di alta qualificazione.

Accanto a tali macro-ambiti di attività, Sardegna Ricerche è chiamata, inoltre, a:

- **gestire il parco scientifico** e promuoverne lo sviluppo;
- **supportare la RAS**, fornendo supporto tecnico e amministrativo alla Regione e ad altre pubbliche amministrazioni per l'applicazione di normative e per la realizzazione di programmi rivolti alla promozione della ricerca, del trasferimento tecnologico e della promozione imprenditoriale.

La relazione sulle attività svolte nell'esercizio 2023, allegata al Rendiconto, dà conto di tutte le attività svolte e dei risultati raggiunti.

Nel corso del 2023, l'Agenzia ha dato continuità alle attività di supporto e assistenza ai singoli assessorati regionali in base all'art. 2, comma 2, della L.R. n. 20/2015. Si fa riferimento, in particolare, a:

- *l'accordo di collaborazione tra la Regione Autonoma della Sardegna, Assessorato dell'Agricoltura e riforma agro-pastorale Servizio pesca e acquacoltura, l'Agenzia Sardegna Ricerche e la Fondazione IMC – Centro Marino Internazionale Onlus (ACCORDO FEAMP – PROGETTO ACQUE)*, finalizzato alla realizzazione di uno "Studio per il miglioramento delle conoscenze sugli ecosistemi acquatici volto all'identificazione puntuale e alla mappatura delle zone idonee per attività di acquacoltura (ZONA 1), delle zone idonee per attività di acquacoltura soggette a



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

regolamentazione/limitazione (ZONA 2) e delle zone non idonee per attività di acquacoltura (ZONA 3)” e alla predisposizione del “Piano regionale per le zone allocate per l'acquacoltura (AZA) a mare e per l'acquacoltura nelle acque interne. Nel 2023 è giunto a completamento il progetto FEAMP con l'elaborazione del piano per l'acquacoltura e delle mappe AZA. La Regione Sardegna, in conclusione di progetto, ha assegnato a Sardegna Ricerche ulteriori risorse relative all'Assistenza Tecnica FEAMP. Il buon esito del progetto ha indotto la Regione a sottoscrivere un nuovo atto integrativo dell'accordo di collaborazione sottoscritto nel 2020 prevedendo il finanziamento FEAMPA di nuove attività rivolte al settore dell'acquacoltura per un importo stimato di circa 3.400.000 euro;

- *l'accordo di collaborazione con la Regione Autonoma della Sardegna, Servizio Comunicazione istituzionale della Direzione Generale della Presidenza* per la realizzazione congiunta delle attività volte a soddisfare le esigenze di comunicazione istituzionale, valorizzazione e promozione della Regione Sardegna e del Sistema Regione attraverso un'efficace attuazione degli appalti pubblici previsti dal Piano di comunicazione 2020-2022 e dai successivi aggiornamenti alla pianificazione pluriennale in armonia con la programmazione di bilancio. Nessuna richiesta è pervenuta dalla Presidenza;

- *l'accordo operativo tra il CRP e Sardegna Ricerche* finalizzato alla predisposizione e gestione, nell'ambito degli interventi della Programmazione Unitaria 2021- 2027 destinati alla crescita dell'ecosistema regionale dell'innovazione, delle procedure di sostegno alle imprese promosse dalla Sportello Start Up;

- *l'accordo tra Consiglio Regionale, Assessorato Enti Locali e Sardegna Ricerche* per disciplinare lo svolgimento, in collaborazione, delle attività di interesse comune, finalizzate a destinare una parte dei locali ubicati presso l'edificio denominato ex Manifattura Tabacchi a sede logistica della Biblioteca consiliare. Nel 2023 è stato perfezionato l'affidamento dell'incarico di progettazione e direzione lavori.

Nel corso dell'anno 2023 l'Agenzia ha proseguito con la gestione finanziaria, amministrativa, tecnica, di rendicontazione e conclusione dei progetti complessi e di bandi di aiuti avviati negli anni precedenti con le risorse finanziarie del POR e con le risorse regionali, nello specifico:

1. BANDO R&S ICT – EDIZIONE 2022, finalizzato a supportare le imprese nella realizzazione di progetti di R&S nell'area strategica dell'ICT;
2. Bandi di aiuti per progetti di ricerca e sviluppo (I CALL e II CALL), finalizzati alla realizzazione da parte di imprese regionali di progetti di ricerca e sviluppo nelle aree strategiche della Smart Specialization Strategy (S3);



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

3. Bandi di aiuti per progetti di ricerca e sviluppo nell'ambito dei Progetti Complessi Aerospazio; ICT; Reti Intelligenti; Agroindustria; Biomed; Bioeconomia "Sardegna Verde"; Turismo "Sardegna, un'isola sostenibile";
4. Bando "Voucher Startup" Incentivi per la competitività delle Startup innovative", per l'assegnazione di un voucher a fondo perduto a copertura delle spese necessarie per il completamento e per le successive fasi di sviluppo di un nuovo prodotto, processo o servizio posto alla base del modello di business adottato dalla Startup Innovativa;
5. Bando Nuove Imprese Innovative, finalizzato a consolidare la crescita delle nuove imprese innovative presenti sul territorio regionale che intendono valorizzare a livello produttivo e commerciale i risultati della loro ricerca ma anche ad attrarre ed incentivare altre startup innovative a stabilirsi in Sardegna;
6. Bando pubblico "Microincentivi per l'innovazione", che prevede agevolazioni destinate all'acquisto di servizi avanzati di consulenza e di sostegno all'innovazione per lo sviluppo di prodotti o processi nuovi o significativamente migliorati rispetto a quelli già esistenti, con una maggiore intensità di aiuto per i progetti finalizzati alla tutela e valorizzazione della proprietà intellettuale e per lo sviluppo di soluzioni rivolte ad affrontare e gestire, nel breve/medio termine, i rischi connessi all'infezione da nuovo Coronavirus SARS-CoV-2;
7. Bando Insight - dall'idea al business model, ovvero voucher a sostegno del percorso di validazione, rivolto a persone fisiche, organizzate in team operativi formati da minimo 2 persone (soggetto proponente), con una proposta relativa ad un'idea imprenditoriale innovativa;
8. Programma "Interventi per la promozione di microreti elettriche nelle imprese della Sardegna", rivolto alle MPMI con sede operativa in Sardegna al fine di incrementare, mediante un sistema di accumulo elettrochimico, l'autoconsumo di energia elettrica prodotta da un impianto fotovoltaico già installato su fabbricati e/o pertinenze di loro proprietà, o per i quali siano titolari di un diritto reale di godimento;
9. Bando destinato a "nuove imprese" o "imprese innovative" della blue e green economy, da coinvolgere all'interno del progetto STEp - IN-UP (finanziato dal Programma Marittimo Italia-Francia 2014-2020);
10. Bando Bridge, finalizzato a supportare le startup in fase di early stage, per la prosecuzione di un percorso di validazione volto alla realizzazione e validazione di un primo prototipo di un nuovo prodotto, processo o servizio;
11. Bando PROOF of CONCEPT - Valorizzazione dei risultati della ricerca in biomedicina;
12. Bando "Servizi per l'innovazione nelle MPMI del settore turistico ", finalizzato a favorire l'introduzione di strumenti ICT, operanti in maniera integrata, automatica e sincronizzata per



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

la gestione dei principali processi e attività aziendali che caratterizzano un'impresa ricettiva e dei servizi legati alla fruizione e valorizzazione del patrimonio culturale e ambientale, oltre a servizi reali per il supporto all'innovazione organizzativa e di mercato;

13. Bando "Incentivi per i microbirrifici in Sardegna", finalizzato alla concessione di un contributo in favore dei micro-birrifici aventi sede operativa in Sardegna con una produzione di birra artigianale;
14. Avviso pubblico "Servizi per l'innovazione nelle MPMI del settore turistico";
15. Avviso pubblico Voucher Startup - Incentivi per la competitività delle startup innovative, finalizzato a supportare le startup per le successive fasi di sviluppo di un nuovo prodotto, processo o servizio posto alla base del modello di business adottato dalla startup innovativa;
16. Bando "Aiuti per progetti di Ricerca e Sviluppo – Settore ICT", finalizzato a supportare le imprese nella realizzazione di progetti di R&S nell'area strategica dell'ICT;
17. Bando "Aiuti per progetti di Ricerca e Sviluppo" finalizzato a sostenere l'innovazione delle imprese attraverso progetti di R&S nelle aree della s3;
18. Bando "Aiuti per progetti di ricerca e sviluppo – settore agroindustria", finalizzato a sostenere l'innovazione delle imprese attraverso progetti di ricerca e sviluppo capaci di generare innovazioni di prodotto o di processo nell'ambito dei settori tecnologico-produttivi individuati nella s3 regionale e in particolare nell'agroindustria.

Nel corso del 2023 sono stati pubblicati i seguenti bandi:

1. SPAZI DI COLLABORAZIONE: pubblicazione di una nuova call dell'avviso per l'iscrizione degli spazi di collaborazione nell'elenco pubblico e approvazione della prima call del bando "Voucher per l'innovazione dei servizi offerti dagli Spazi di Collaborazione" iscritti nell'elenco speciale per lo sviluppo di servizi innovativi a supporto del sistema Startup regionale;
2. BANDO INSIGHT, pubblicazione di un nuovo bando finalizzato all'identificazione e valorizzazione delle migliori idee imprenditoriali, potenzialmente suscettibili di generare start up innovative;

Per il perseguimento dei propri fini, l'Agenzia dispone di una dotazione organica a regime di 125 dipendenti. Al 31/12/2023 i dipendenti in servizio sono 71. Si evidenzia che, fino al 31/12/2023, i dipendenti in assegnazione temporanea da RAS e altri Enti del sistema regione sono 22.

Inquadramento	Organico a regime	Organico al 31/12/2023
Direttore Generale	1	1
Dirigenti	3	0
Quadri direttivi	13	8



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Terza area professionale credito (Livello D RAS)	89	50
Primo livello credito (Livello C RAS)	18	12
Categoria B RAS	2	0

Alla realizzazione delle attività hanno contribuito le risorse di seguito indicate:

Risorse	Esercizio 2023
Fondo cassa presunto a inizio esercizio	64.608.230,47
Trasferimenti correnti	41.929.651,98
Entrate extratributarie	1.251.942,79
Entrate per conto terzi e partite di giro	2.617.153,63
	<b>110.406.978,87</b>

Le spese sostenute nell'esercizio attongono alle seguenti macrocategorie:

Spese (pagamenti)	Esercizio 2023
Spese correnti	30.351.402,64
Spese in conto capitale	979.223,66
Uscite per conto terzi e partite di giro	2.477.614,30
<b>Pagamenti esercizio</b>	<b>33.808.240,60</b>
Fondo cassa fine esercizio	76.598.738,27
<b>Totale</b>	<b>110.406.978,87</b>

L'Agenzia Sardegna ricerche chiude con un risultato di amministrazione pari a 54.459.342,89 euro.

Risultato di amministrazione			
	In conto		Totale
	Residui	Competenze	
<b>Fondo cassa iniziale</b>			<b>64.608.230,47</b>
Riscossioni	25.483.583,92	20.315.164,48	45.798.748,40
Pagamenti	10.124.212,75	23.684.027,85	50.526.597,85
<b>Fondo cassa finale</b>			<b>76.598.738,27</b>
Residui attivi	9.547.318,50	14.435.091,78	23.982.410,28
Residui passivi	14.356.392,19	16.264.564,61	30.620.956,80
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti			14.113.761,60
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale			1.387.087,26
<b>Risultato di amministrazione al 31/12/2023</b>			<b>54.459.342,89</b>



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Relativamente allo Stato patrimoniale, il Bilancio dell'Agencia Sardegna Ricerche presenta i seguenti valori:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>ATTIVO</b>		
A) Crediti verso la PA per la partecipazione al fondo di dotazione	0	0
B) Immobilizzazioni	43.878.474	45.015.816
C) Attivo circolante	100.603.046	99.671.458
D) Ratei e Risconti	8.222.950	7.585.061
<b>Totale Attivo</b>	<b>152.704.470</b>	<b>152.272.335</b>

<b>PASSIVO</b>		
A) Patrimonio Netto	22.343.687	17.606.073
B) Fondi per rischi e oneri	3.030.175	1.342.178
C) Trattamento fine rapporto	1.243.665	1.206.170
D) Debiti	32.034.979	28.906.388
E) Ratei e Risconti e contributi agli investimenti	94.051.964	103.211.526
<b>Totale Passivo</b>	<b>152.704.470</b>	<b>152.272.335</b>

Il Conto economico presenta i seguenti valori:

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
A) Componenti positivi della gestione	41.127.653	35.052.886
B) Componenti negativi della gestione	39.276.645	33.476.996
C) Proventi e oneri finanziari	167.528	35.040
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	12.120	5.718
E) Proventi e oneri straordinari	3.050.425	2.775.501
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>5.081.081</b>	<b>4.392.149</b>
Imposte	343.466	313.461
<b>Risultato dell'esercizio</b>	<b>4.737.615</b>	<b>4.078.688</b>



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

La voce relativa ai proventi straordinari comprende proventi di competenza economica di esercizi precedenti. Principalmente figurano:

- proventi da trasferimenti in conto capitale derivanti dagli accertamenti della contabilità finanziaria;
- insussistenze del passivo per via delle eliminazioni di residui passivi effettuate in sede di riaccertamento ordinario il cui elevato valore è legato al fatto che è in fase di chiusura il POR SARDEGNA 2014-2020 con la chiusura dei progetti delle imprese.

In relazione alle uscite dell'esercizio 2023, si evince che l'importo più rilevante è relativo alle economie legate agli stanziamenti previsti nelle partite di giro e soprattutto agli stanziamenti che erano stati previsti per la realizzazione del POR SARDEGNA 2014-2020, che nello svolgimento concreto non si sono trasformati, se non parzialmente, in impegni in conto competenza e sono stati riempiti negli esercizi con il riaccertamento ordinario a causa dei tempi di gestione dei bandi e delle proroghe concesse a causa dell'emergenza covid-2019. Si sottolinea che nel 2023 si è concluso il periodo di Programmazione del POR FESR 2014-2020 e questo ha comportato una seria rivalutazione durante il riaccertamento ordinario degli impegni a valere su questa programmazione.

Il risultato di amministrazione è vincolato per complessivi 45.030.925,67 euro così suddivisi:

<b>Risorse vincolate</b>	<b>2023</b>
Finanziamenti diretti UE	208.641,20
L.R. 20/2015 Art.9 e precedenti	5.118.381,44
L.R. 7/2007	9.663.714,15
Avanzo di amministrazione 2014	1.657.704,92
Avanzo di amministrazione 2015	76.450,90
Decreto Ass. Prog. 6/2018 L.R. 32/2016 art. 1	2.412.970,76
Det. DG 1341 del 30/12/2022	927.318,00
DGR n. 58/35 del 13/11/2020	1.044.000,00
DGR n. 35/62 del 22/11/2022	1.311.737,21
PAC Sardegna	632.371,78
PO marittimo	53.988,49
POR 2014/2020 Asse 1	9.101.657,26
POR 2014/2020 Asse 3	2.148.594,66
POR 2014/2020 Asse 4	20.154,48
PRS 2014-2019	11.161,03
Altre risorse	362.028,45
DGR n. 52/33 del 23/10/2018	3.819.259,99
CRP – Det. 1181 del 22/12/21	1.126.743,90



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

Biblioteca CRS	1.572.717,54
ACCORDO CRP SPORTELLO APPALTI	150.000,00
PAC ACCORDO RAS, SR, CRS4 PROG. RIALE	415.894,07
DGR AVANZO N. 4/100 DEL 15.02.2024	1.748.071,88
L.R. 20/2015 art. 9 c. 1 lett. A	1.447.363,56
<b>Totale complessivo</b>	<b>45.030.925,67</b>

Nel corso del 2023 l'Agenzia è stata destinataria di due finanziamenti sul bilancio RAS:

- 1) Contributo all'Agenzia Sardegna Ricerche e alle partecipate Porto Conte Ricerche, CRS4 e Fondazione IMC per un importo pari a 16.803.304,58 euro;
- 2) Contributo annuale al sistema della ricerca e innovazione a sostegno delle attività svolte nell'ambito del Parco scientifico e tecnologico regionale per 6.000.000,00 euro.

A tali risorse finanziarie la DGR n. 21/76 del 22 giugno 2023 ha aggiunto ulteriori risorse a valere sulla L.R. 7/2007 per la "Promozione della Ricerca Scientifica e dell'Innovazione Tecnologica in Sardegna" per l'anno 2023 per un importo pari a € 6.800.000,00.

Relativamente all'anno 2023 Sardegna Ricerche ha approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) per il triennio 23-25 con la DET DG n. 61 del 31/01/2023: in tale documento si è proceduto a declinare gli obiettivi strategici assegnati dall'Assessore della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del Territorio con la DGR n. 48/61 del 10.12.2021 in obiettivi direzionali (ODR) per il triennio 23-25, integrando e coordinando la pianificazione degli obiettivi con la pianificazione delle azioni e delle risorse ad essi connesse in termini di digitalizzazione dei processi, di fabbisogno del personale, di parità di genere, di fabbisogni formativi, di sviluppo organizzativo ed organizzazione del lavoro agile e di riduzione del rischio di erosione del valore pubblico a seguito di fenomeni corruttivi. Il PIAO è stato aggiornato con la DET 387 del 16/05/2023 relativamente alla sezione 3.3 - Piano triennale dei fabbisogni di personale e con la DET DG 802 CGD del 10/10/2023 per la Revisione 1 dell'Allegato 1 – Programma annuale 2023. Inoltre, con la DET DG 289 CGE DEL 07/04/2023 sono stati assegnati gli obiettivi individuali per l'anno 2023, poi modificati con la DET DG 1050 CGD del 27/12/2023.

Il sistema di misurazione e valutazione della performance dell'Agenzia Sardegna Ricerche, adottato con la Determinazione DG n. 1629 del 28/12/2017, ed approvato dall'Assessorato della Programmazione, Bilancio, Credito e Assetto del territorio con comunicazione del 17/01/2018 prot. n. 139, è finalizzato a misurare e valutare la performance nelle seguenti dimensioni:



REGIONE AUTÒNOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

- organizzativa, riferita all'Agenzia nel suo complesso e alle unità organizzative di cui si compone;
- individuale, riferita a ciascun dipendente dell'Agenzia, assunto sia con il contratto collettivo nazionale di lavoro delle aziende di credito che con il contratto collettivo regionale di lavoro della Regione Sardegna.

La misurazione e valutazione della performance rappresenta la fase consuntiva del ciclo di gestione della performance, ovvero la fase in cui sono evidenziati i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati, gli scostamenti rilevati con le relative cause endogene o esogene che le hanno generate e le eventuali azioni correttive da adottare.

La valutazione della performance organizzativa dell'Agenzia Sardegna Ricerche si sviluppa su due livelli:

- a) valutazione della performance complessiva dell'intera Agenzia;
- b) valutazione della performance delle unità organizzative di cui essa si compone.

Dall'esercizio 2020 l'Agenzia Sardegna Ricerche è stata inserita nel sistema, unificato per tutto il Sistema Regione della Sardegna, di misurazione della performance con l'articolazione della Prestazione organizzativa suddivisa in Obiettivi direzionali (ODR) e, nel Programma Operativo Annuale, in Obiettivi Gestionali Operativi (OGO). Tali obiettivi (ODR e OGO) derivano, attraverso un procedimento a cascata, dagli indirizzi strategici RAS e dagli obiettivi triennali 2021 -2023.

La misurazione della performance complessiva dell'intera Agenzia e delle aree strategiche in cui si articola avviene mediante la valutazione degli indicatori stabiliti nella fase di programmazione operativa per ogni singolo progetto/macro-attività, aggregati per obiettivo strategico e area strategica, in base al peso percentuale stabilito dal Direttore Generale.

Per tutti i servizi e i settori, dall'analisi della Relazione Performance 2023, emerge il pieno raggiungimento degli obiettivi.

Ulteriori elementi di approfondimento sulle attività svolte dall'Agenzia Sardegna Ricerche nell'anno 2023 potranno essere tratti dalla documentazione presentata dall'Agenzia a corredo del Rendiconto per l'esercizio 2023.